



ข้อเสนองบประมาณประจำปี 2569

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ
กระทรวงกลาโหม



ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2567 วันที่ 27 ธันวาคม 2567



บทสรุปผู้บริหาร

ข้อเสนองบประมาณประจำปี 2569 ของ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติประจำปี วงเงิน 6.00 ล้านบาท ประมาณการรายได้รวม 1,047.11 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายและอื่น ๆ รวม 71.75 ล้านบาท กำไรสุทธิ 33.53 ล้านบาท

แนวโน้มการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2572 มีกำไรสุทธิรวม 166.13 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 33.23 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากโครงการเรือชุดแบบยั้งดิน รายได้จาก การรับจ้างช่วงโครงการสร้างเรือ และรายได้งานซ่อมสร้างเรือ ทร. โดยการลงทุนในช่วง ปี 2569 เป็นการลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

ธันวาคม 2567



สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 ภาพรวมกิจการ	1
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Word ภาพรวมกิจการ (Input1_SOEProfile)	
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Excel (เอกสารประกอบภาพรวมกิจการ Input_SOEProfile.xls)	
ส่วนที่ 2 ข้อมูลแสดงฐานะการเงิน	13
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Word (ข้อมูลประกอบงบกำไรขาดทุน Input2_FinancialStatement)	
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Excel (เอกสารประกอบข้อมูลแสดงฐานะการเงิน Input2_FinancialStatement.xls)	
ส่วนที่ 3 ข้อมูลการลงทุน	17
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Word (ข้อมูลงบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี Input3_InvestmentNonproject)	
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Excel (ข้อมูลงบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี Input3_InvestmentAnnual_OM.xls)	
ส่วนที่ 4 ข้อมูลการกู้ยืมของรัฐวิสาหกิจ	19
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Excel (เอกสารประกอบการกู้ยืมเพื่อการลงทุน Input7_Debt)	
ส่วนที่ 5 อัตราส่วนทางการเงิน	20
-ข้อมูลนำเข้าในรูปแบบ Microsoft Excel (เอกสารประกอบอัตราส่วนทางการเงิน Input8_FinancialRatio.xls)	

ส่วนที่ 1

ภาพรวมกิจการ

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับองค์กร

ชื่อรัฐวิสาหกิจ

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด / THE BANGKOK DOCK CO., (1957) LTD.

174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม.

โทร: 02-307-8576, 099-284-0997 โทรสาร: 02-211-3040

E-mail: admin@bangkokdock.co.th, www.bangkokdock.co.th

กระทรวงเจ้าสังกัด

สังกัดกระทรวงกลาโหม ในความควบคุมของกองทัพเรือ

กฎหมายจัดตั้ง

จดทะเบียนจัดตั้งตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นบริษัทจำกัด ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0105486000315 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2486

หน้าที่และภารกิจหลักของรัฐวิสาหกิจ

1) ธุรกิจหลัก

- งานต่อเรือ ซ่อมทำ และปรับปรุง/ดัดแปลงเรือ

2) ธุรกิจรอง

- ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ อาทิ การจำหน่ายอะไหล่ การตรวจสอบสภาพเรือ งานโครงสร้าง งานเหล็ก งานวิศวกรรม เป็นต้น

- ดำเนินธุรกิจยุทธภัณฑ์

- จำหน่ายพัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมทำเรือและอื่น ๆ ให้แก่ อู่ราชนาวิมิตตลอดดุขเขต กรมอู่ทหารเรือ หน่วยงานอื่น ๆ ในกองทัพเรือ และ หน่วยงานภาครัฐ

- ให้เช่าที่ดินเพื่อการพาณิชย์ ระยะเวลาไม่เกิน 30 ปี

- ธุรกิจอื่น ๆ ตามหนังสือบริคณห์สนธิ

บริษัทในเครือหรือบริษัทย่อย

(ไม่มี)

สภาพแวดล้อมภายนอก

(1) บริษัทฯ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เครื่องมือ PESTEL Analysis ซึ่งสะท้อนให้เห็น ทั้งอุปสรรคและโอกาสในการทำธุรกิจ ประกอบไปด้วย 6 ปัจจัย ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(1.1) นโยบายการเมือง (Politics)

(1.1.1) สถานการณ์ทางการเมืองในปี พ.ศ.2567 รุนแรงตั้งแต่ต้นปี ด้วยเรื่องอภิปรายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2567 ที่ล่าช้ากว่าปกติ และเป็นการกู้เงินเต็มจำนวนเพดานหนี้ อาจส่งผลกระทบต่อตลาดการชำระหนี้ และเสถียรภาพทางการเงินของประเทศไทยในระยะยาว ประกอบกับรัฐบาลไทยในปัจจุบันเป็นรัฐบาลร่วม ทำให้ไม่สามารถสะท้อนเจตจำนงของประชาชนได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และส่งผลกระทบต่อนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล ทั้งการใช้จ่ายรัฐบาล เรื่องการใช้จ่ายด้านความมั่นคง ระบบงบประมาณแผ่นดิน นโยบายแจกเงินดิจิทัลวอลเล็ต รวมไปถึงประเด็นการเลือกตั้งสมาชิกวุฒิสภาชุดใหม่ที่น่าจับตามอง เนื่องจากอาจจะมีผลต่อการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลชุดปัจจุบัน การขับเคลื่อนเศรษฐกิจจากการเร่งใช้จ่ายงบประมาณในโครงการสำคัญต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณาค่าของงบประมาณในปี งบ.2568-2569 ในส่วนของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม รวมถึงส่วนราชการอื่น ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหวังที่จะให้มีการบรรจุความต้องการเรือรบของกองทัพเรือ หรือเรือขอส่วนราชการอื่นไว้ในร่าง พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อวางแผนเตรียมการเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการต่าง ๆ

(1.1.2) นโยบายกระทรวงการคลัง (ผู้ถือหุ้น) ให้บริษัทฯ ประกอบกิจการบริการต่อเรือและซ่อมเรือ จำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ จำหน่ายและซ่อมบำรุงยูทโพรปรณ์ บริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาและขยายกิจการโดยการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการสร้างอยู่เรือแห่งใหม่บริเวณชายทะเล วิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึงอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และดำเนินกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึง การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างเคร่งครัด

(1.1.3) นโยบายเฉพาะ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกระทรวงกลาโหม ดำเนินงานตามนโยบายทั่วไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ หัวข้อที่ 5 เสริมสร้างความพร้อมด้านยูทโพรปรณ์ โดยใช้การซ่อมปรับปรุง และการเพิ่มขีดความสามารถ ยูทโพรปรณ์ที่มีอยู่เป็นลำดับแรก และหัวข้อที่ 7 พัฒนาระบบงานอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกันประเทศ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกองทัพและหน่วยงานความมั่นคงตลอดจนสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

(1.1.4) นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 กำหนดส่งเสริมผลงานวิจัยและพัฒนาทางการทหาร ให้เป็นไปตามทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ในด้านที่ 8 การวิจัยและพัฒนา กำกับ ดูแล และบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารของกองทัพเรือที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ต่อยอด และในด้านที่ 9 การบริหารจัดการ พัฒนาระบบบริหารจัดการของ

กองทัพเรือ ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชน

(1.1.5) นโยบายกระทรวงการคลัง (ผู้ถือหุ้น) โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และนโยบายเฉพาะ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 โดยบริษัทฯ ให้ความร่วมมือในเรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายและแผนระดับชาติ งานอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ บูรณาการร่วมกับส่วนราชการ และพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกำลังพล เครื่องมือและยุทโธปกรณ์ รวมไปถึงนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ในเรื่องด้านการวิจัยและพัฒนาตามนโยบายอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ บริษัทฯ โดยวางบทบาทในการทำหน้าที่เป็น Commercial Arm โดยนำผลงานวิจัยที่ ทร. และ กท. ได้วิจัยผ่านการรับรองมาตรฐานมาพัฒนาต่อให้สามารถเข้าสู่สายการผลิตเพื่อใช้ในกองทัพ และจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ เช่น โครงการสร้างเครื่องบินทะเล (NAX4) บริษัทฯ จึงถือเป็นสรรพกำลังที่สำคัญของ ทร. และ กท. รวมไปถึงเรื่องการบริหารจัดการ โดยบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมสร้างเรือ และบริหารโครงการขนาดใหญ่ และสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทร. และบริษัทฯ

(1.2) เศรษฐกิจ ทั้งเศรษฐกิจมหภาค และ จุลภาค (Macro & Micro Economy)

(1.2.1) ภาพรวมเศรษฐกิจโลก ปี พ.ศ.2567 มีแนวโน้มเติบโตต่ำใกล้เคียงกับปีก่อนที่ 3.1% ซึ่งเป็นอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 10 ปีในช่วงก่อนโควิด-19 ที่เฉลี่ยราว 3.7% เนื่องจากผลเชิงบวกจากการเปิดประเทศและมาตรการกระตุ้นช่วงโควิด-19 จะทยอยหมดลง ขณะที่ผลเชิงลบจากหลายปัจจัยอาจบั่นทอนการเติบโต ทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ความเสี่ยงต่อภาวะชะงักทางเศรษฐกิจในยุโรป ภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Niño) สงครามรัสเซีย-ยูเครนและความตึงเครียดในตะวันออกกลาง การแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจซึ่งนำโดยสหรัฐฯ และจีน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก และอาจทำให้กระแสโลกาภิวัตน์ที่แตกเป็นเสี่ยงเสี่ยง สร้างแรงกระตุ้นต่อการค้าและการลงทุนทั่วโลก นอกจากนี้ การใช้นโยบายอัตราดอกเบี้ยสูงในหลายประเทศในช่วงปี พ.ศ.2566-2567 จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและภาระหนี้ของภาครัฐและเอกชน

(1.2.2) ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี พ.ศ.2567 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0 - 3.0 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ จากการขยายตัวร้อยละ 1.9 ในปี พ.ศ.2566 โดยคาดว่าจะการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ มูลค่าการส่งออกในรูปดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 2.0 อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1 - 1.1 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 1.2 ของ GDP อย่างไรก็ตาม จากภาพรวมเศรษฐกิจโลก มีแนวโน้มเติบโตระดับต่ำโดยการเติบโตของเศรษฐกิจโลกนั้น ใกล้เคียงกับปีก่อน และยังคงมีข้อจำกัดในการเติบโต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมด้านการค้าและการลงทุนทั่วโลก รวมไปถึงอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงสูงอยู่ คาดว่าจะกระทบต้นทุนและภาระหนี้ของภาครัฐและเอกชน และเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมไทยเริ่มปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ แต่ยังคงเติบโตอยู่ในระดับต่ำ โดยปัจจัยการสนับสนุนส่วนใหญ่มาจากภาคการท่องเที่ยว และการส่งออกที่เริ่มเพิ่มขึ้น และอัตราเงินเฟ้อ และราคาวัสดุก่อสร้างยังคงเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ในภาคการก่อสร้าง ตามทิศทางราคาในตลาดโลก การปรับราคาเพิ่มขึ้นของต้นทุน

วัตถุดิบนำเข้า บริษัทฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมโดยการจัดทำมาตรการป้องกันวางแผนล่วงหน้า เพื่อรับมือจากราคาสินค้า ราคาเหล็กและบริการอื่นๆ

(1.2.3) สภาพแวดล้อมอุตสาหกรรมอู่เรือของโลก - Clarksons Research กล่าวว่าคำสั่งซื้อเรือใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 4% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 124 ลำ CGT โดยมีมูลค่ารวมจำนวน 367 พันล้านดอลลาร์ โดยประเทศจีนสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดได้มากถึงจำนวน 50% ของผลผลิตทั้งหมด (เกาหลีใต้ 26% ญี่ปุ่น 14%) โดยส่วนแบ่งการตลาดของจีนเป็นเรือประเภทสินค้าเทกอง เรือบรรทุก น้ำมัน และเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ ส่วนเรือขนส่ง LNG เกาหลีใต้ยังคงเป็นผู้นำตลาด อย่างไรก็ตามคำสั่งซื้อเรือใหม่ที่เพิ่มขึ้นมาจากคำสั่งซื้อจากการสั่งต่อเรือที่ใช้พลังงานทางเลือก 50% เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคำสั่งซื้อดังกล่าวนี้ จะครอบคลุมกำลังการผลิตของอู่เรือไปอีกประมาณ 3.6 ปี และระดับราคาที่จะเพิ่มขึ้น 10% ในปี 2023 อย่างไรก็ตามจำนวนอู่เรือที่สามารถผลิตเรือได้มากกว่า 20,000 DWT ต่อปีนั้นจะลดลงประมาณ 35% จากผลผลิตสูงสุด ซึ่งสวนทางกับปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น Clarksons ยังคงตั้งข้อสังเกตเรื่องของอายุของเรือ เนื่องจากกฎระเบียบด้านอายุและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นปัจจัยกระตุ้นที่ทำให้อายุของกองเรือลดลง รวมถึงการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยคาร์บอน (จำนวนคาร์บอนเป็นศูนย์) ตามเป้าหมาย IMO ในปี 2050 ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจการลงทุนของเจ้าของเรือ และวิกฤตในทะเลแดง และปัจจัยเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจรวมถึงดอกเบี้ยยังคงที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามแนวโน้มอุตสาหกรรมการต่อเรือทั่วโลกดีขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการสั่งต่อเรือใหม่ทั่วโลกเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นคำสั่งซื้อจากการสั่งต่อเรือที่ใช้พลังงานทางเลือก บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นไปที่การให้บริการในการซ่อมแซมเรือเป็นหลัก และศึกษาการลงทุนด้านพลังงานทางเลือก รวมถึงเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อรองรับสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรมอู่เรือ

(1.2.4) สภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมอู่เรือในประเทศไทย จากภาพรวมอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือปี พ.ศ.2566 ในส่วนภาคเอกชนจากข้อมูลกองเรือพาณิชย์ไทยปี พ.ศ.2551- 2565 พบว่าภาพรวมในปี พ.ศ.2565 เรือบรรทุกสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ.2564 จำนวน 4 ลำ คาดว่ามาจากการส่งออกของสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตามภาคอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือในไทยนั้นเกี่ยวเนื่องกับภาคเศรษฐกิจหลายส่วน อาทิ ภาคการขนส่ง ภาคท่องเที่ยว การสำรวจและขุดเจาะในทะเล และภาคประมง นับว่าเป็นการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ และเศรษฐกิจไทยพึ่งการค้าระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางทะเลเป็นหลักคาดว่าในปี พ.ศ.2567 จำนวนกองเรือยังมีแนวโน้มที่จะลดลง สืบเนื่องจากเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ.2566 ยังคงเติบโตอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องกับกิจการพาณิชย์ และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานในการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลายประเภทซึ่งอุตสาหกรรมอู่เรือภายในประเทศเป็นส่วนประกอบที่สำคัญเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการจ้างงานฝีมือจำนวนมาก เป็นอุตสาหกรรมที่สนับสนุนและส่งเสริมการขนส่งทางทะเล การค้าระหว่างประเทศ ส่งเสริมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมเหล็ก หากอุตสาหกรรมต่อเรือซ่อมเรือมีความเข้มแข็งจะมีส่วนส่งเสริมให้เศรษฐกิจของชาติมีความมั่นคง มั่งคั่ง สามารถเป็นแหล่งรายได้ให้แก่ประเทศ รวมทั้งสามารถสร้างงานให้แก่

ประชากร สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในส่วนทักษะฝีมือแรงงาน จะเห็นได้ว่า อุตสาหกรรมต่อเรือซ่อมเรือมีส่วนช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกับความมั่นคง

บริษัทฯ จึงควรรักษาลูกค้าเดิมในธุรกิจซ่อมเรือ ให้เป็นแหล่งรายได้ที่สม่ำเสมอและบริหารจัดการค่าใช้จ่ายโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกัน เร่งรัดให้เกิดการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงบริษัทฯ ควรใช้จุดแข็งขององค์กร ในการเป็นหน่วยงานภาครัฐ ร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ รวมถึงเอกชน เพื่อมองหาโอกาสทางธุรกิจการต่อเรือ ใหม่ ทั้งในและนอกประเทศ

(1.3) สังคมและวัฒนธรรม (Social-Culture) ไทยจะก้าวเป็นสังคมสูงอายุขั้นสุดยอดหรือ Super-Aged Society ในปี พ.ศ.2572 เร็วขึ้น เนื่องจากประชากรไทยเริ่มลดจำนวนลงมาแล้ว 3 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี พ.ศ.2563-2565 จากอัตราการเกิดและภาวะเจริญพันธุ์มีแนวโน้มลดต่ำลงต่อเนื่อง รวมถึงประชากรรุ่น Baby Boomer (เกิดช่วงปี พ.ศ.2506-2526) ราว 1 ล้านคน กำลังจะเข้าสู่ช่วงอายุ 60 ปีเป็นจำนวนมากในปี พ.ศ.2566 ซึ่งอาจเกิดปัญหาในระดับประเทศ จะทำให้ประชากรวัยแรงงานมีแรงกดดันด้านการสร้างผลิตภาพให้ประเทศ มากขึ้น ประเทศจะขาดแคลนแรงงาน รวมไปถึงทำให้เกิดวิกฤติการคลัง จากภาวะรัฐบาลด้านสวัสดิการ ผู้สูงอายุ และการเก็บภาษีที่ลดลง อย่างไรก็ตามการเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพนั้น บริษัทฯ จะต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับโครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากรายได้ธุรกิจอาจจะถูกกระทบหากลูกค้า เอกชนยังคงใช้จ่ายไม่ต่างจากเดิม แต่ฐานลูกค้าเอกชนมีจำนวนที่ลดลงเรื่อย ๆ และในเรื่องต้นทุนธุรกิจอาจจะสูงขึ้นตามภาวะการขาดแคลนแรงงานบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเน้นเรื่องการพัฒนาทักษะแรงงานและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมสูงวัย

(1.4) เทคโนโลยี (Technological) แนวโน้มเทคโนโลยีปี พ.ศ.2568 มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันเทคโนโลยีมีความสำคัญกับธุรกิจสามารถขยายธุรกิจให้เติบโตท่ามกลางปัจจัยภายนอก ทั้งเรื่อง ไฮเบอร์ซีเคียวริตี้และโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีการเชื่อมต่อระหว่างผู้คน อุปกรณ์ และข้อมูล โดยมีจุดเชื่อมต่อที่เปิดกว้าง รองรับการใช้งานร่วมกัน การทำงานบนเครือข่ายแบบไม่จำกัดขอบเขต (Untethered edge) และมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในการทำงานแบบไฮบริดที่ใช้ระบบคลาวด์ “เครือข่าย” จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้จะเห็นได้ว่า ในปี พ.ศ.2568 นั้น บริษัทฯ จะต้องพัฒนาระบบเทคโนโลยี เช่น นำระบบ software ใหม่ ๆ มาใช้ในการ ออกแบบเรือ ขยายตลาดในการสร้างเรือด้วยเทคโนโลยี EV และใช้ระบบคลาวด์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของงานซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในเรื่องการใช้กระดาษ และยังช่วยลดภาวะโลกร้อน รวมถึงลด ระยะเวลาในการดำเนินงานและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า เนื่องจากสามารถเคลื่อนย้ายข้อมูล ได้รวดเร็ว

(1.5) สิ่งแวดล้อม (Environmental) สำนักผังเมืองกรุงเทพมหานคร ได้กำหนดให้พื้นที่ ของบริษัทฯ อยู่ในการใช้ประโยชน์ที่ดินประเภท “ที่อยู่อาศัยหนาแน่นมาก” (สีน้ำตาล) และด้านข้อกำหนด ควบคุมพื้นที่ กำหนดให้อยู่ในการใช้ประโยชน์ที่ดินประเภท “ย.8” ตามกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมือง รวมกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2556 โดยกำหนดให้ใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการอยู่อาศัย สถาบันราชการ การสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขปโภคเป็นส่วนใหญ่ ปัจจุบันสำนักผังเมืองกรุงเทพมหานครอยู่ระหว่าง

การดำเนินการแก้ไขกฎกระทรวง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวมกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2556 โดยการดำเนินกิจการซ่อมสร้างเรือ เช่น การพันทนาย การทาสี บริษัทฯ จะคำนึงถึงชุมชนรอบข้างก่อนเสมอ รวมทั้งร่างกฎกระทรวงที่จะดำเนินการแก้ไขใหม่

(1.6) กฎหมาย (Legal) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 “มาตรา 27 บุคคลย่อมเสมอกันในกฎหมาย มีสิทธิเสรีภาพและได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายเท่าเทียมกัน ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน การเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อบุคคล ไม่ว่าด้วยเหตุ ความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพร่างกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญหรือเหตุอื่นใดจะกระทำได้ มาตราที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขจัดอุปสรรคหรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิหรือเสรีภาพได้เช่นเดียวกับบุคคลอื่น หรือเพื่อคุ้มครองหรืออำนวยความสะดวกให้แก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ หรือผู้ด้อยโอกาส ย่อมไม่ถือว่าเป็นการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม บุคคลผู้เป็นทหาร ตำรวจ ข้าราชการ เจ้าหน้าที่อื่นของรัฐ และพนักงานหรือลูกจ้างขององค์กรของรัฐย่อมมีสิทธิและเสรีภาพเช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป เว้นแต่ที่จำกัดไว้ในกฎหมายเฉพาะ ในส่วนที่เกี่ยวกับการเมือง สมรรถภาพ วินัย หรือจริยธรรม”

ข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรืออุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ เป็นอุตสาหกรรมที่มีโรงงานประเภทต่าง ๆ ประกอบเป็นหลักในการปฏิบัติการ และย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สรุปลงสาระสำคัญ ได้ดังนี้ 1) พรบ.โรงงาน พ.ศ.2535 ครอบคลุมถึง แนวทางในการประกอบกิจการ บทกำหนดโทษ รวมถึงบทเฉพาะกาล 2) พรบ.จดทะเบียนเครื่องจักร พ.ศ.2514 ครอบคลุมถึงแนวทางการจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ การจัดตั้งสำนักงานทะเบียน การย้ายเครื่องจักร และการกำหนดโทษ 3) กฎกระทรวง ที่ออกตามความในพรบ.โรงงาน พ.ศ.2535 เป็นการเพิ่มเติมรายละเอียดในประเด็นต่าง ๆ 4) กฎกระทรวง ที่ออกตามความในพรบ.จดทะเบียนเครื่องจักร พ.ศ.2514 เป็นการเพิ่มเติมรายละเอียดในประเด็นต่าง ๆ 5) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม แจ้งให้ทราบถึงข้อกำหนดที่จำเป็นต้องถือปฏิบัติในกรณีที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม 6) ประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม แจ้งให้ทราบถึงข้อกำหนดต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องถือปฏิบัติเพิ่มเติมในกรณีอื่น ๆ

หลักเกณฑ์ วิธีการ ในการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจาก สาธารณรัฐประชาชนจีนและมาเลเซีย พ.ศ.2565 ที่จะนำเข้าเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ กำหนดให้เรียกเก็บอากร ในอัตราร้อยละ 0 ของราคา C.I.F สำหรับกรณีเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ เป็นปริมาณรวมไม่เกิน 1,000 เมตริกตัน สำหรับการนำเข้าต้องเป็นนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์ในการต่อ/ซ่อมเรือ หรือเป็นผู้ประกอบกิจการโรงงานต่อ/ซ่อมเรือ หลักเกณฑ์ฯ นี้จึงเป็นการช่วยลดภาระต้นทุนของผู้ประกอบที่ต้องการนำสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน

บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่ต้องยึดหลักการดำเนินการตามกฎหมาย (Legal) ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มีภารกิจรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะในมาตรา 27 และข้อกำหนดตามกฎหมายหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ

(2) สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) บริษัทฯ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ 7s McKinsey ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดพื้นฐานในการวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน และเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 7 ปัจจัย ดังนี้

(2.1) กลยุทธ์ (Strategy) ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 16 ข้อ ดังนี้

(2.2.1) กลยุทธ์ ตามยุทธศาสตร์บริษัทฯ

(1) ทบทวนและปรับปรุงบทบาทบริษัทฯ กับหน่วยงานต้นสังกัด ได้แก่ กองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และสร้างความชัดเจนกับกองทัพเรือในการทบทวนบทบาทภารกิจของบริษัทฯ

(2) ขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐให้บริษัทได้รับสิทธิพิเศษในการซ่อมสร้างเรือหน่วยงานของรัฐ

(3) พัฒนาและเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ จากการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้าใหม่ พัฒนาธุรกิจใหม่ สร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ สร้างพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน เลิกจ้างเหมาแรงงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เลิกทำธุรกิจกับบริษัทที่ไม่มีความน่าเชื่อถือ และลดการหารายได้ที่ไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน

(4) พัฒนาอู่เรือให้มีความพร้อมและสอดคล้องกับบทบาทของบริษัทฯ ใหม่ และขีดความสามารถในการแข่งขันในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

(5) พัฒนาพื้นที่ยานนาวาให้สำเร็จเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร

(6) เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานและบริหาร เพื่อให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับรายได้ และประหยัดค่าสาธารณูปโภค

(7) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อลดปัญหาลูกหนี้ค้างนานเรียกเก็บไม่ได้ ลดการตัดหนี้สูญ ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี

(8) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

(9) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการโครงการและลูกค้า

(10) ปรับปรุงกระบวนการทำงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับให้สอดคล้อง เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันที่ต้องแข่งขันกับภาคเอกชน

(11) ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ สคร. กำหนด

(12) พัฒนาระบบการประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ITA) และเลิกทำผิดกฎระเบียบ

(13) ปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับภารกิจในการมุ่งเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมซ่อมสร้างเรือ โดยการวางแผนบริหารและสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะและความชำนาญด้านการซ่อมสร้างเรือ เป็นสำคัญ และขยายเขตแดนอัตราค่าจ้าง (เงินเดือน)

(14) พัฒนาองค์ความรู้ ขีดความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน และธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ

(15) ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ โดยคำนึงถึงการนำวัสดุต่าง ๆ กลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด เพื่อลดปัญหาขยะที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

(16) การพัฒนาเทคโนโลยี องค์กรความรู้ และการเชื่อมต่อยุคสมัยใหม่ (5G connectivity) เพื่อยกระดับความสามารถของกำลังคนในองค์กร รวมถึงยกระดับเครือข่ายพันธมิตร

(2.2) โครงสร้างองค์กร (Structure) ของบริษัทฯ จะแสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ แบ่งส่วนงานเป็น 5 ส่วน ดังนี้

(2.2.1) ส่วนอำนวยการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ รองผู้จัดการ (บริหาร ตลาด และ เทคนิค) คณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานประกันคุณภาพ และ แผนกความปลอดภัย

(2.2.2) กองบริหารทรัพยากร ประกอบด้วย แผนกธุรการ แผนกทรัพยากรบุคคล และ แผนกบริหารงานพัสดุ

(2.2.3) กองแผนงาน การเงิน และงบประมาณ ประกอบด้วย แผนกบัญชีและการเงิน และ แผนกแผนงานและงบประมาณ

(2.2.4) กองธุรกิจและการตลาด ประกอบด้วย แผนกการตลาด แผนกแผนงานและประมาณการ และแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ

(2.2.5) กองปฏิบัติการ ประกอบด้วย หน่วยงานกำกับการณ์ซ่อมสร้าง หน่วยงานปฏิบัติการซ่อมสร้าง และแผนกโรงงาน หน่วยงานการอยู่และแผนกการอยู่ และแผนกออกแบบ

(2.3) ระบบ (System) บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีกระทรวงการคลังเป็นถือหุ้น และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกระทรวงกลาโหมได้มอบอำนาจในการควบคุมนโยบาย และการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ให้แก่กองทัพเรือ ดังนั้นระบบการบริหารงานบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นไปตามที่ภาครัฐกำหนด โดยมีรายละเอียดสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

(2.3.1) การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ

(2.3.2) การบริหารงานบุคคล เป็นไปตามพรบ.แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543

(2.3.3) การบริหารงบประมาณ เป็นไปตามพรบ.การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงบประมาณของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2550

(2.3.4) การเงินและบัญชี เป็นไปตามเป็นไปตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2548

(2.3.5) การตรวจสอบภายใน เป็นไปตามตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555

ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบสารสนเทศ อำนวยความสะดวก และแสดงผลการดำเนินงานในส่วนของระบบการวางแผน ระบบบริหารงบประมาณ ระบบบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบบริหารจัดการต่อเรือและซ่อมบำรุงเรือ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนระบบบริหารจัดการค่าตอบแทน ด้วยระบบที่บริษัทฯ ใช้งาน ทำให้ภาพรวมในการดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่น รวดเร็ว มีความเชื่อมโยงกับทุกส่วนงาน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

(2.4) บุคลากร (Staff) การบริหารงานบุคคลเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย การบรรจุ การแต่งตั้ง การให้ได้รับเงินเดือน การรักษาการแทน การปฏิบัติงานแทนการแต่งตั้งผู้รักษาการ การเลื่อนขั้นเงินเดือน พ.ศ. 2562 และบริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ในการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อม และการเสริมสร้างความผูกพัน และคุณภาพชีวิตในการทำงาน โดยบุคลากรของบริษัทฯ เป็นผู้ผ่านการคัดเลือกตามมาตรฐาน ขั้นตอน และความต้องการเฉพาะของบริษัทฯ จึงทำให้แน่ใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นบุคลากรที่มีความสามารถ และบริษัทฯ มีแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรตามระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความเปลี่ยนแปลง

(2.5) ทักษะ (Skill) บริษัทฯ ได้จัดทำเส้นทางการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร (Training Roadmap) และแผนการฝึกอบรมพัฒนาประจำปี เพื่อให้มีความครอบคลุมกับการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พัฒนาสมรรถนะในการทำงาน (Competencies) เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยกระบวนการประเมินช่องว่างของสมรรถนะ (Competency Gap) และส่งเสริมการพัฒนา บุคลากรเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร เสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลักคุณธรรมจริยธรรมและนำมาปรับใช้กับการดำเนินชีวิตและการทำงาน โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรฝ่ายผลิตในการซ่อมสร้างเรือ เช่น การทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานช่างเชื่อม ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ ต้องอาศัยการวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่จะพัฒนากระบวนการต่อเรือพัฒนาเทคโนโลยีของเรือ และพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เรือ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ดังนั้น เมื่อพิจารณาถึงทักษะหรือความเชี่ยวชาญขององค์กรโดยรวมแล้ว เห็นว่า บริษัทฯ ต้องการบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และต้องพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงานที่มีอยู่เดิมด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนในการวิจัยหรือพัฒนาเทคโนโลยี หรือองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่จะพัฒนากระบวนการต่อเรือและซ่อมเรือ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ หรือร่วมพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้งานบนเรือ อันจะช่วยพัฒนาทักษะด้านการวิจัยและพัฒนาให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ

(2.6) สไตล์ (Style) สไตล์ในการทำงานผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น เน้นการมอบหมายงานและกระจายงานไปยังผู้ได้บังคับบัญชา เน้นการความคิดเห็นร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจ ทำให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังคงต้องคำนึงถึงกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ และในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะต้องแข่งขันกับภาคเอกชน ทำให้ขาดความยืดหยุ่นคล่องตัว ดังนั้น การบริหารกิจการภายในควรสอดคล้องกับกฎหมาย

ข้อบังคับ หรือระเบียบ และสร้างความรวดเร็ว และมอบอำนาจในการพิจารณาตัดสินใจให้แก่ผู้บริหารในระดับรอง

(2.7) **ค่านิยม (Shared Value)** บริษัทฯ มีแนวทางในการสร้างค่านิยมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน เพื่อชี้แจงสถานภาพของการประกอบกิจการ และรับฟังข้อคิดเห็น เพื่อปรับปรุงค่านิยมร่วมกันระหว่างคนในองค์กร ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน โดยคณะกิจการสัมพันธ์ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมคือ “แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ส่งเสริมความเชี่ยวชาญทางอาชีพ สร้างสรรค์ นวัตกรรมสู่ความยั่งยืน”

(3) **สถานการณ์ด้านการตลาด (Marketing Current Situation)** มูลค่าตลาดซ่อมเรือกองทัพเรือ ซึ่งเป็นลูกค้าที่มีส่วนแบ่งการตลาดในงานซ่อมสร้างเรือสูงที่สุดโดยเฉลี่ยประมาณ 1,200 ล้านบาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 26.00 ของมูลค่าอุตสาหกรรมซ่อมสร้างเรือ ในประเทศไทย จากข้อมูลงานซ่อมและสนับสนุนการซ่อมเรือ ทร. ในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รวมประมาณ 1,446 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมการแข่งขันเสนอราคาในงบการสนับสนุนงานซ่อม วงเงินประมาณ 390.42 ล้านบาท (ร้อยละ 27.00 ของงบประมาณงานซ่อมและสนับสนุนการซ่อมเรือ ทร.) แต่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจัดจ้างเพียงวงเงินประมาณ 44.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.42 ของงบการสนับสนุนงานซ่อมฯ

ตารางแสดงข้อมูลงานซ่อมสร้างเรือของบริษัทฯ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2562 - 2567													
รายการ	2562		2563		2564		2565		2566		2567		
	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	รายได้ (ลบ.)	จำนวน (ลำ)	
งานซ่อมเรือ													
กองทัพเรือ	31.18	5	15.44	3	36.88	7	31.86	12	37.37	4	60.57	10	
หน่วยรัฐ และ รัฐวิสาหกิจ	3.98	4	6.85	1	11.04	4	-	-	-	-	3.05	2	
เอกชน	0.71	1	-	-	-	-	31.63	3	-	-	-	-	
รวมงาน ซ่อมเรือ	35.87	10	22.29	4	47.92	11	63.49	15	37.37	4	63.62	12	
งานสร้างเรือ													
กองทัพเรือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.24	3	
หน่วยรัฐ และ รัฐวิสาหกิจ	-	-	-	-	-	-	9.93	3	10.32	2	2.85	1	
เอกชน	-	-	25.32	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมสร้าง เรือ	-	-	25.32	1	-	-	9.93	3	10.32	2	16.09	4	

จากข้อมูลงานซ่อมสร้างเรือของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมเรือเป็นหลัก (ระหว่างปี พ.ศ.2562 – 2567) โดยมีมูลค่าเฉลี่ย **41.38 ล้านบาท** โดยส่วนใหญ่มาจากงานซ่อมของกองทัพเรือ เอกชน และหน่วยรัฐและรัฐวิสาหกิจ ตามลำดับ และมีรายได้จากงานสร้างเรือ (ระหว่างปี พ.ศ.2562 – 2567) โดยมีมูลค่าเฉลี่ย **15.19 ล้านบาท** โดยส่วนใหญ่มาจากงานสร้างเรือของเอกชน และหน่วยรัฐและรัฐวิสาหกิจ

(4) **คู่เทียบในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ** บทบาทของกองทัพเรือในอุตสาหกรรมต่อเรือ จากสมุดปกขาวกองทัพเรือ พ.ศ.2566 กองทัพเรือมุ่งเน้นส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ในการต่อเรือประเภทต่าง ๆ อาทิ เรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง และเรือตรวจการณ์ประเภทอื่น ๆ เรือสำรวจอุทกศาสตร์ เรือระบายพล เรือลากจูง เรือปฏิบัติการความเร็วสูง อีกทั้งสนับสนุนการซ่อมบำรุงเรือ โดยในอนาคตกองทัพเรือมุ่งเน้นการดำเนินโครงการจัดหาทุปโภคภัณฑ์สำคัญ ที่มุ่งเน้นการสนับสนุนอุตสาหกรรมต่อเรือภายในประเทศมากยิ่งขึ้น เช่น โครงการจัดหาเรือฟริเกตสมรรถนะสูง จำนวน 4 ลำและโครงการจัดหาเรือเนกประสงค์ปฏิบัติการสงครามทุ่นระเบิด ซึ่งมีวงเงินรวม 82,950 ล้านบาท อีกทั้งมีแผนการจัดหาเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง และเรือตรวจการณ์เนกประสงค์ภายในประเทศ อย่างไรก็ตามในระยะแรกยังคงมีความจำเป็นต้องจัดหาทุปโภคภัณฑ์บางส่วนที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศเนื่องจากอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของไทย ยังไม่มีขีดความสามารถดำเนินการได้เอง

ข้อมูลคู่เทียบของบริษัทฯ									
ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	อยู่เรือ			ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	การซ่อมสร้างเรือให้กับกองทัพเรือ		
			อยู่ลอย (DTW)		Slipway (G.T)				
1	ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ชลบุรี	No.1 180,000	No.2 3,000 GRT			2,774.40	ต่อเรือสำรวจอุทกศาสตร์	
2	เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	No.1 5,000 GRT	No.2 5,000			258.29	ต่อเรือตรวจการณ์และเรือลากจูง	
3	อู่เรือ มารีน แอ็คคี่ ไทย จำกัด	สมุทรปราการ	5,500				85.50	ต่อเรือเรือกพลขึ้นบกขนาดใหญ่	
4	มาร์ชิน จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	3,500				411.00	ต่อเรือตรวจการณ์ เรือระบายพล และเรือปฏิบัติการความเร็วสูง	
5	อู่กรุงเทพ จำกัด	กรุงเทพฯ และ ชลบุรี		No.1 3,000	No.2 4,000		100.00	ต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง และ เรือระบายพล และ เรืออุทกศาสตร์และเรือขนส่ง	
6	ซี เครสต์ มารีน จำกัด	สมุทรปราการ			No.1 300 mt	No.2 2,000 mt	No.3 2,500	82.20	ต่อเรือตรวจการณ์
7	ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีอคยาร์ด จำกัด	สมุทรปราการ			No.1 2,500 GRT		No.2 2,500 DWT	100.00	ต่อเรือขนส่ง
8	อิตัลไทย มารีน จำกัด	สมุทรปราการ	21.98*63*3 ม.					810.00	ต่อเรือตรวจการณ์ และ เรือกพลขึ้นบกขนาดใหญ่ และเรือลากจูง

ข้อมูลแสดงรายได้รวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างเรือขนาดใหญ่ระหว่างปี พ.ศ. 2562 - 2566								
ลำดับที่	รายชื่อบริษัทผู้ซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่	2562	2563	2564	2565	2566	เฉลี่ย 5 ปี	ส่วนแบ่งการตลาด
1	ยูนิไทย	1,615,257,540.00	1,623,977,429.00	2,137,816,016.00	3,164,406,224.00	2,320,221,393.00	2,172,335,720.40	51.07
2	เอเชีย นารีน	446,002,473.00	489,800,985.00	522,106,809.00	747,917,906.00	552,576,243.00	551,680,883.20	12.97
3	อู่เรือ มารีน แอ็คมี ไทย	224,719,150.27	203,617,702.32	220,669,916.78	280,994,423.46	245,696,718.76	235,139,582.32	5.53
4	มาร์ซีน	761,840,797.53	674,027,939.00	430,725,681.00	710,485,018.00	351,272,886.00	585,670,464.31	13.77
5	อู่กรุงเทพ	402,520,437.95	163,625,286.49	67,113,170.62	104,881,682.16	79,082,984.47	163,444,712.34	3.84
6	ซี เครสต์ มารีน	357,365,155.99	288,872,882.06	349,783,243.39	309,402,909.76	109,024,701.05	282,889,778.45	6.65
7	ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกคาร์ตา	77,859,144.00	80,390,350.00	79,937,387.00	98,773,716.00	189,811,296.00	105,354,378.60	2.48
8	อิตัลไทย มารีน จำกัด	384,641,535.00	154,395,947.00	173,418,218.00	2,018,482.00	72,982,037.00	157,491,243.80	3.70
	รวม	4,270,206,233.74	3,678,708,520.87	3,981,570,441.79	5,418,880,361.38	3,920,668,259.28	4,254,006,763.41	100.00

ที่มา : กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

มูลค่าตลาดในอุตสาหกรรมซ่อมสร้างเรือในประเทศไทย ระหว่างปี พ.ศ.2562 – 2566 มีมูลค่าเฉลี่ย ประมาณ 4,254.00 ล้านบาทต่อปี โดยสัดส่วนบริษัทซ่อมสร้างเรือที่มีมูลค่าตลาดสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) ยูนิไทย 51.07% (2) มาร์ซีน 13.77% (3) เอเชีย นารีน 12.97% (4) ซี เครสต์ 7.07% (5) มารีนแอ็คมี 5.53% โดยบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด อยู่ในลำดับที่ 6 มีส่วนแบ่งการตลาด 3.84% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทำการรวบรวมข้อมูลโดยได้เข้าไปสำรวจภายในอยู่ต่าง ๆ เมื่อเทียบกับขนาดอู่เรือ บริษัทฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่มีอู่แห่งขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นจุดแข็งแตกต่างกับบริษัทซ่อมสร้างเรืออื่น ๆ ที่ใช้อู่ลอย และ slipway ในการดำเนินธุรกิจหลัก

input

ส่วนที่ 1

ภาพรวมกิจการปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(เอกสารประกอบภาพรวมกิจการ)

1.1 จำนวนพนักงานและลูกจ้าง ณ วันสิ้นงวด

หน่วย : คน

	2563		2564		2565		2566		2567		2568		2569		2570		2571		2572	
	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง	อัตราค่าจ้าง	บรรจจจริง
100 พนักงานประจำ	155	83	155	85	155	85	155	85	120	78	120	85	155	90	155	90	155	90	155	90
200 ลูกจ้างประจำ																				
300 ลูกจ้างชั่วคราว		10		17		5		5		2		15		15		15		5		5
400 รวม	155	93	155	102	155	90	155	90	120	80	120	100	155	105	155	105	155	95	155	95

1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตและการขาย (แยกตามประเภทสินค้า/บริการ)

1. ประเภทสินค้า/บริการ : ซ่อมเรือ

รายการ	หน่วย	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
1100 กำลังการผลิตเต็มที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1200 กำลังที่ผลิตได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1300 ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1400 ราคาขายต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1500 ปริมาณการผลิต	ล้านบาท	81.254	73.117	94.201	78.956	85.768	48.750	48.750	52.500	56.250	60.000
1600 ปริมาณการขาย	ล้านบาท	47.615	47.919	68.874	47.940	63.622	65.000	65.000	70.000	75.000	80.000

2. ประเภทสินค้า/บริการ : สร้างเรือ และการขายและให้บริการตามสัญญา

รายการ	หน่วย	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
2100 กำลังการผลิตเต็มที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2200 กำลังที่ผลิตได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2300 ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2400 ราคาขายต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2500 ปริมาณการผลิต	ล้านบาท	60.558	-	-	-	15.289	576.180	846.860	962.330	515.450	541.220
2600 ปริมาณการขาย	ล้านบาท	94.068	-	-	-	16.094	640.200	940.960	1,069.260	572.720	601.360

3. ประเภทสินค้า/บริการ : ขายวัสดุและครุภัณฑ์

รายการ	หน่วย	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
3100 กำลังการผลิตเต็มที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3200 กำลังที่ผลิตได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3300 ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3400 ราคาขายต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3500 ปริมาณการผลิต	ล้านบาท	-	8.262	8.541	7.500	-	4.500	13.725	18.459	23.211	24.372
3600 ปริมาณการขาย	ล้านบาท	-	8.785	9.723	8.026	-	5.000	15.250	20.510	25.790	27.080

4. ประเภทสินค้า/บริการ : บริการ

รายการ	หน่วย	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
4100 กำลังการผลิตเต็มที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4200 กำลังที่ผลิตได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4300 ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4400 ราคาขายต่อหน่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4500 ปริมาณการผลิต	ล้านบาท	1.824	0.741	3.326	2.416	0.732	3.200	3.360	3.530	3.700	3.890
4600 ปริมาณการขาย	ล้านบาท	7.242	3.778	12.836	14.046	10.966	8.000	8.400	8.820	9.260	9.720

1.3 รายจ่ายบุคคล *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
100 เงินเดือนและค่าจ้าง (รวมค่าครองชีพ)	33.600	37.204	35.836	37.206	34.353	37.968	39.991	41.991	44.091	46.295
200 ค่าล่วงเวลา	0.087	0.045	0.047	0.271	0.168	0.250	0.250	0.250	0.250	0.250
300 ยอดรวมสวัสดิการต่างๆ	1.170	1.327	1.676	1.627	1.318	1.475	1.475	1.475	1.475	1.475
310 ค่ารักษาพยาบาล	0.603	0.499	0.937	0.596	0.563	0.600	0.600	0.600	0.600	0.600
320 ค่าเล่าเรียนบุตร	0.205	0.241	0.272	0.312	0.204	0.300	0.300	0.300	0.300	0.300
330 เงินช่วยเหลือบุตร	0.042	0.061	0.059	0.073	0.062	0.075	0.075	0.075	0.075	0.075
340 อื่นๆ (ระบุ)	0.320	0.526	0.408	0.646	0.489	0.500	0.500	0.500	0.500	0.500
400 รวมจ่ายบุคคล (1+2+3)	34.857	38.576	37.559	39.104	35.839	39.693	41.716	43.716	45.816	48.020
500 โบนัสพนักงาน										
600 โบนัสกรรมการ										
700 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.654	2.861	2.914	2.166	2.071	2.100	2.153	2.206	2.261	2.318
800 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ	-									
900 สมทบเงินกองทุนเงินทดแทน	-									
1000 เงินประกันสังคม	-									
1100 เงินค่าเกษียณอายุก่อนกำหนด	-									
1200 อื่นๆ	2.551	1.544	1.311	1.618	1.466	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
1300 ยอดรวมทั้งสิ้น (1+...+11)	40.062	42.981	41.784	42.888	39.376	43.293	45.369	47.422	49.577	51.838

1.4 สรุปยอดพาหนะ ณ สิ้นปีงบประมาณ

หน่วย : คัน

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
100 รถประจำตำแหน่ง	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
200 รถรับรอง	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
300 รถยนต์ส่วนบุคคล	0	0	3	3	3	3	4	5	5	5
400 รถพยาบาล										
500 รถบรรทุก	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
600 รถเครื่องมือกล	17	17	14	14	14	14	14	14	14	14
700 รถโดยสาร										
800 รถจักรยานยนต์										
900 รถจักรยาน										
1000 เรือ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1100 ยานพาหนะอื่นๆ (ระบุว่าเป็นประเภทใด นอกจากที่ระบุไว้แล้วข้างต้น)										
1200 รวมทั้งสิ้น	22	22	19	19	19	19	20	22	22	22

1.5 บริษัทในเครือ (Affiliated Company) หรือบริษัทย่อย (Subsidiary Company)*

ชื่อบริษัท	ปีที่จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	มูลค่า (ล้านบาท)	ผู้ร่วมถือหุ้นอื่น (ระบุสัดส่วน)	เงินปันผลสะสมถึงปี2568 (ล้านบาท)
ไม่มี							

หมายเหตุ * บริษัทในเครือ (Affiliated Company) หรือบริษัทย่อย (Subsidiary Company) หมายถึง บริษัทที่รัฐวิสาหกิจเข้าไปถือหุ้นในบริษัทนั้นเพื่อให้สิทธิในการควบคุมการบริหารงานในบริษัท (รัฐวิสาหกิจมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น) หรือรัฐวิสาหกิจเข้าไปถือหุ้นในบริษัทนั้นเกินกว่า 50 เปอร์เซ็นต์

1.6 บริษัทร่วมทุน (Associated Company)*

ชื่อบริษัท	ปีที่จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	มูลค่า (ล้านบาท)	ผู้ร่วมถือหุ้นอื่น (ระบุด้าน)	เงินปันผลสะสมถึงปี2568 (ล้านบาท)
กิจการร่วมค้า ไฮสปีด คราฟ	2553	14.250	14.250	33.33	4.750	บริษัท วอลแลท ทรัค แอนด์ บัส จำกัด 33.33% บริษัท ซี เคสท์ มารีน จำกัด 33.33%	0.00

หมายเหตุ * บริษัทร่วมทุน (Associated Company) หมายถึง บริษัทที่รัฐวิสาหกิจเข้าไปถือหุ้นในบริษัทนั้นแล้วมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน (ไม่ถึงกับควบคุม) หรือรัฐวิสาหกิจเข้าไปถือหุ้นในบริษัทนั้นมากกว่า 20 เปอร์เซ็นต์แต่ไม่เกิน 50 เปอร์เซ็นต์

1.7 การถือครองหุ้นโดยกระทรวงการคลัง

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ราคาพาร์ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่าราคาพาร์ (ล้านบาท)	มูลค่าตลาด	
					มูลค่า (ล้านบาท)	ราคาปิด ณ วันที่
กระทรวงการคลัง	1,000,000.00	100.00	100.000	100,000,000.000		

ส่วนที่ 2
ข้อมูลแสดงฐานะการเงิน

ข้อมูลประกอบงบกำไรขาดทุน

1. บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568e - 2571e

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	2568e	2569e	2570e	2571e
รายได้ :				
รายได้จากโครงการเรือชุดแบบยั้งดิน	625.00	875.00	1,000.00	0
รายได้จากการรับจ้างโครงการสร้างเรือ	15.20	65.96	69.26	572.72
รายได้งานซ่อม ทร.	55.00	55.00	60.00	65.00
รายได้งานซ่อมนอก ทร.	10.00	10.00	10.00	10.00
รายได้งานบริการอยู่เรือ	8.00	8.40	8.82	9.26
รายได้จากการขายพัสดุ	5.00	15.25	20.51	25.79
รายได้จากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ	10.00	10.50	11.03	11.58
รายได้ค่าเช่าที่ดินโครงการยานนาวา	0	0	-	-
รายได้อื่นๆ	7.00	7.00	7.00	7.00
รวมรายได้	735.20	1,047.11	1,186.62	701.35
ค่าใช้จ่าย :				
ต้นทุนงานเรือชุดแบบยั้งดิน	562.50	787.50	900.00	-
ต้นทุนงานรับจ้างโครงการสร้างเรือ	13.68	59.36	62.33	515.45
ต้นทุนงานซ่อม ทร.	41.25	41.25	45.00	48.75
ต้นทุนงานซ่อม ทร. นอก ทร.	7.50	7.50	7.50	7.50
ต้นทุนงานบริการอยู่เรือ	3.20	3.36	3.53	3.70
ต้นทุนขายพัสดุ	4.50	13.73	18.46	23.21
ต้นทุนจากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ	6.00	6.30	6.62	6.95
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร				
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	40.00	41.00	42.03	43.08
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	30.00	30.75	31.52	32.30
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3.86	8.23	10.22	2.84
รวมค่าใช้จ่าย	712.49	998.98	1,127.21	683.78
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	22.71	48.13	59.41	17.57
ต้นทุนทางการเงิน	0.84	1.50	1.50	1.50
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	21.87	46.63	57.91	16.07
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	6.56	13.99	17.37	4.82
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	15.31	32.64	40.54	11.25

ประมาณการผลการดำเนินงานปี 2569 เปรียบเทียบกับปี 2568 (เบื้องต้น) มีรายได้จากงานผลิตผล (งานสร้างเรือ) บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้ต่อเนื่องจากโครงการต่อเรือชุดแบบยั้งดินของการท่าเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 1 ลำ เพิ่มขึ้น 250.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.00 รายได้จากการรับจ้างโครงการสร้างเรือ เพิ่มขึ้น 50.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 333.95 รายได้จากงานผลิตผล (งานซ่อมเรือ) คงเดิม รายได้จากงานบริการอยู่เรือ เพิ่มขึ้น 0.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 รายได้จากการขายพัสดุเพิ่มขึ้น 10.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 205.00 จากการส่งเสริมการขายส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้น รายได้จากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพิ่มขึ้น 0.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 รายได้อื่น ๆ คงเดิม รวมรายได้เพิ่มขึ้น 311.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.43

ในขณะที่ต้นทุนงานสร้างเรือ เพิ่มขึ้น 195.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.67 จากโครงการต่อเรือชุดแบบยั้งดินของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ต้นทุนงานรับจ้างโครงการสร้างเรือ เพิ่มขึ้น 45.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 333.92 ต้นทุนงานซ่อมเรือ คงเดิม ต้นทุนงานบริการอยู่เรือ เพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 ต้นทุนงานขายพัสดุ เพิ่มขึ้น 9.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 205.11 จากการส่งเสริมการขายส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ต้นทุนจากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพิ่มขึ้น 0.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร เพิ่มขึ้น 1.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.50 โบนัสกรรมการและพนักงาน เพิ่มขึ้น 4.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.19 ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้น 0.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.57 ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 7.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.26 เป็นผลให้ประมาณการดำเนินงานปี 2569 มีผลกำไรสุทธิ 32.64 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2568 (เบื้องต้น) มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 17.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.21 เนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มจากงานสร้างเรือโครงการต่อเรือชุดแบบยั้งดินของการท่าเรือแห่งประเทศไทย และจากการขยายตลาด

2. หลักเกณฑ์และสมมติฐานในการประมาณการดำเนินการปีปัจจุบัน และปีล่วงหน้า รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับนโยบายราคาหรือการผลิตสินค้าและบริหารของรัฐวิสาหกิจ

1) สมมติฐานเกี่ยวกับเศรษฐกิจมหภาคปีงบประมาณ 2567

1.1 อัตราแลกเปลี่ยน	35.00	บาท/ดอลลาร์สหรัฐ
	25.00	บาท/100 เยน
	45.00	บาท/ยูโร

1.2 อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเฉลี่ยร้อยละ 3.0

1.3 อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยร้อยละ 1.5

1.4 ราคาน้ำมัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) 80.00

2) ประมาณการปีปัจจุบัน และปีล่วงหน้า

2.1 รายได้ปี 2568 รวม 735.20 ล้านบาท

2.2 ค่าใช้จ่ายและอื่น ๆ ปี 2568 รวม 719.89 ล้านบาท

2.3 กำไรสุทธิ (หลังภาษีเงินได้นิติบุคคล) ปี 2568 15.31 ล้านบาท

2.4 แนวโน้มการดำเนินงานในช่วงปี 2569-2570 มีกำไรสุทธิ 32.64 และ 40.54 ตามลำดับ รวม 73.18 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 36.59 ล้านบาท โดยการลงทุนในช่วงปี 2569 เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ประจำปี วงเงิน 6.00 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2568 (ประมาณการ)	2569 (ประมาณการ)	2567 (เบื้องต้น)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
ลงทุนในที่ดิน			
ลงทุนในสิ่งก่อสร้าง			
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(2.50)	(6.00)	-
วงเงินลงทุนสำรอง			-
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน			(0.151)
ลงทุนในยานพาหนะ			
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			(0.486)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2.50)	(6.00)	(0.673)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	15.31	32.64	(49.59)
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
รายการที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน			
รวมด้านรับ	15.31	32.64	(49.59)
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
รายการที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-
รวมด้านจ่าย	-	-	-
เงินสดมีไว้เพื่อใช้ในการลงทุน	15.31	32.64	(49.59)

เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน (Retained Income: RI)

เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน = กำไรสุทธิ + รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน + รายการที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน - รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน - รายการที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน

$$\begin{aligned} \text{แทนค่า} &= 32.64 - 6.00 \\ &= 26.64 \text{ ล้านบาท} \end{aligned}$$

มูลค่าการลงทุนในภูมิภาค

ไม่มี

การจ้างงานที่เกิดจากการจ่ายลงทุนในปีนั้น (คน)

ไม่มี

ค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา (R&D)

ไม่มี

input

ส่วนที่ 2

ข้อมูลแสดงฐานะการเงิน

(เอกสารประกอบข้อมูลแสดงฐานะการเงิน)

2.1 งบดุล *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
สดง. รับรองแล้ว	จริง	จริง	จริง	จริง	จริง	ประมาณการ	ประมาณการ	ประมาณการ	ประมาณการ	ประมาณการ
1000 สินทรัพย์	234.152	134.725	107.174	4,154.151	4,143.307	4,171.751	4,174.104	4,176.397	4,178.643	4,180.849
1001 สินทรัพย์หมุนเวียน	183.901	90.722	65.872	38.927	31.512	56.500	57.913	59.360	60.844	62.365
1010 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115.034	54.610	23.087	3.295	4.697	25.000	25.625	26.266	26.922	27.595
1020 เงินฝากธนาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1030 ตัวเงินรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1040 ลูกหนี้การค้า	10.000	3.267	7.869	8.165	2.425	15.000	15.375	15.759	16.153	16.557
1050 สินค้าคงเหลือ	5.303	7.696	9.261	6.074	0.269	6.500	6.663	6.829	7.000	7.175
1060 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	53.564	25.149	25.655	21.393	24.120	10.000	10.250	10.506	10.769	11.038
1070 เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1002 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50.251	44.003	41.302	4,115.223	4,111.795	4,115.251	4,116.191	4,117.037	4,117.798	4,118.483
1080 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	39.475	34.709	30.235	4,105.727	4,102.720	4,104.251	4,105.191	4,106.037	4,106.798	4,107.483
1090 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	10.776	8.384	10.179	8.390	9.075	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
1100 เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นๆ	-	0.911	0.888	1.107	-	-	-	-	-	-
2000 หนี้สิน	87.878	33.235	80.332	233.942	272.692	285.831	254.652	215.064	204.281	144.105
2001 หนี้สินหมุนเวียน	72.263	15.766	55.442	211.188	252.942	265.831	234.152	194.051	182.743	122.029
2010 เงินกู้มีดอกเบี้ย	8.732	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2020 เงินยืม(ไม่มีดอกเบี้ย)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2030 เจ้าหนี้การค้า	6.112	5.583	5.124	5.163	3.468	10.000	10.250	10.506	10.769	11.038
2040 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	56.236	8.459	46.418	201.950	246.499	252.831	220.827	180.393	168.743	107.680
2050 หนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระคืนใน 1 ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2060 หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	1.183	1.724	3.900	4.075	2.976	3.000	3.075	3.152	3.231	3.311
2002 หนี้สินไม่หมุนเวียน	15.615	17.469	24.890	22.754	19.750	20.000	20.500	21.013	21.538	22.076
2070 หนี้สินระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2080 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	15.615	17.469	24.890	22.754	19.750	20.000	20.500	21.013	21.538	22.076
3000 ส่วนของทุน	146.274	101.491	26.842	3,920.209	3,870.615	3,885.920	3,919.452	3,961.333	3,974.362	4,036.744
3100 ทุนหุ้นสามัญ	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650	113.650
3200 กำไรสะสม	32.624	(12.160)	(86.808)	(273.171)	(322.766)	(307.460)	(273.928)	(232.047)	(219.018)	(156.637)
3300 อื่นๆ	-	-	-	4,079.730	4,079.730	4,079.730	4,079.730	4,079.730	4,079.730	4,079.730
4000 รวมหนี้สินและส่วนทุน	234.152	134.725	107.174	4,154.151	4,143.307	4,171.751	4,174.104	4,176.397	4,178.643	4,180.849

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

2.2.1 งบกำไรขาดทุน (Recast) *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568(จ่ายจริง)	2569	2570	2571	2572
4100 รายได้จากกิจกรรมหลัก	154.991	60.482	91.433	70.012	91.430	718.200	1,029.610	1,168.590	682.770	797.830
หัก 5001 ค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและบริการ	70.812	34.794	47.322	22.440	52.826	571.428	836.559	1,008.560	571.604	617.367
0100 กำไรขั้นต้น	84.179	25.688	44.111	47.572	38.604	146.772	193.051	160.030	111.166	180.462
หัก 0200 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	99.805	74.545	88.763	101.657	82.105	118.095	94.643	98.418	95.752	99.595
0210 ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริการ	32.352	9.563	10.587	8.878	0.846	1.450	1.486	1.523	1.561	1.601
0220 ค่าใช้จ่ายจากการบริหาร	67.453	64.983	78.176	92.779	81.259	116.645	93.157	96.895	94.191	97.995
0230 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0300 กำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมหลัก	(15.626)	(48.858)	(44.652)	(54.084)	(43.501)	28.677	98.408	61.612	15.414	80.867
บวก 4200 รายได้จากกิจกรรมสมทบ	7.793	6.471	13.185	8.953	7.319	10.000	10.500	11.030	11.580	12.160
บวก 4300 เงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บวก 4400 รายได้อื่นๆ	0.841	0.158	0.263	0.087	0.042	-	-	-	-	-
4410 รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4420 ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4430 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4440 กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4450 ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4460 ค่าเช่ารับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4470 กำไรจากการขายหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4480 อื่นๆ	0.841	0.158	0.263	0.087	0.042	7.000	7.000	7.000	7.000	5.000
หัก 5003 รายจ่ายอื่นๆ	11.561	2.410	43.385	140.421	13.330	2.720	6.605	8.062	9.419	6.996
5901 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	0.205	-	0.025	-	-	-	-	-
5902 ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.080	-	0.009	-	-	-	-	-	-	-
5908 อื่นๆ	11.481	2.410	43.171	140.421	13.304	2.720	6.605	8.062	9.419	6.996
0400 กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (Operating Income=EBIT)	(18.552)	(44.638)	(74.589)	(185.465)	(49.470)	35.957	102.303	64.579	17.574	86.031
บวก 0500 ค่าเสื่อมราคา/ตัดจำหน่าย (รวมทั้งหมด)	8.181	6.511	5.563	5.464	4.540	5.250	5.381	5.516	5.654	5.795
0600 กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี, ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(10.372)	(38.127)	(69.026)	(180.002)	(44.930)	41.207	107.684	70.095	23.228	91.826
5004 หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	0.526	0.048	0.061	0.897	0.124	14.000	55.672	6.668	1.500	1.500
5005 หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	0.096	-	-	-	6.650	13.990	17.374	4.821	25.358
0700 กำไรสุทธิก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBDA)	(10.897)	(38.270)	(69.086)	(180.899)	(45.055)	20.557	38.023	46.053	16.907	64.968
หัก 0500 ค่าเสื่อมราคา/ตัดจำหน่าย (รวมทั้งหมด)	8.181	6.511	5.563	5.464	4.540	5.250	5.381	5.516	5.654	5.795
0800 รายได้สูง (ต่ำ) กวาร์รายจ่าย	(19.078)	(44.782)	(74.649)	(186.363)	(49.595)	15.307	32.641	40.537	11.253	59.173
6000 รายการปรับปรุงรายได้/(รายจ่าย)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0900 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (Net Profit/loss)	(19.078)	(44.782)	(74.649)	(186.363)	(49.595)	15.307	32.641	40.537	11.253	59.173
1000 รายได้รวม	163.625	67.111	104.881	79.052	98.791	728.200	1,040.110	1,179.620	694.350	809.990
1100 รายจ่ายรวม	182.703	111.893	179.530	265.415	148.386	712.893	1,007.469	1,139.083	683.097	750.816
5040 ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5300 ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7.548	5.854	4.820	4.454	3.735	4.250	4.356	4.465	4.577	4.691
5804 ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	0.633	0.657	0.744	1.010	0.805	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

2.2.2 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุน *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
4000 รายได้	163.625	67.111	104.881	79.052	98.791	735.200	1,047.110	1,186.620	701.350	814.990
4100 รายได้จากกิจกรรมหลัก	154.991	60.482	91.433	70.012	91.430	718.200	1,029.610	1,168.590	682.770	797.830
4200 รายได้จากกิจกรรมสมทบ	7.793	6.471	13.185	8.953	7.319	10.000	10.500	11.030	11.580	12.160
4300 เงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4400 รายได้อื่นๆ	0.841	0.158	0.263	0.087	0.042	7.000	7.000	7.000	7.000	5.000
5000 รายจ่าย	182.703	111.893	179.530	265.415	148.386	712.893	1,007.469	1,139.083	683.097	750.816
5001 ค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและบริการ	70.812	34.794	47.322	22.440	52.826	571.428	836.559	1,008.560	571.604	617.367
5010 ค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบและบริการ	70.812	16.252	18.860	28.248	12.662	519.768	751.949	852.760	472.444	496.537
5020 ค่าใช้จ่ายด้านบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5030 ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5040 ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5050 อื่นๆ	-	18.542	28.462	(5.809)	40.165	51.660	84.610	155.800	99.160	120.830
5002 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	99.805	74.545	88.763	101.657	82.105	118.095	94.643	98.418	95.752	99.595
5100 ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริการ	32.352	9.563	10.587	8.878	0.846	1.450	1.486	1.523	1.561	1.601
5200 ค่าใช้จ่ายด้านบุคคล	36.397	39.050	40.332	40.451	38.730	39.693	41.716	43.716	45.816	48.020
5300 ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7.548	5.854	4.820	4.454	3.735	4.250	4.356	4.465	4.577	4.691
5400 ค่าใช้จ่ายด้านซ่อมแซมและบำรุงรักษา	0.837	0.954	1.048	0.921	0.470	0.083	0.085	0.087	0.089	0.091
5500 ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค	2.496	2.324	2.827	4.104	2.805	4.159	5.452	6.048	4.111	4.611
5600 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	18.883	15.918	27.624	41.635	34.516	66.419	37.454	38.384	35.298	36.174
5700 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรและองค์กร	1.293	0.883	1.527	1.215	1.003	2.042	4.093	4.195	4.300	4.407
5800 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5003 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	11.561	2.410	43.385	140.421	13.330	2.720	6.605	8.062	9.419	6.996
5004 ดอกเบี้ยเงินกู้	0.526	0.048	0.061	0.897	0.124	14.000	55.672	6.668	1.500	1.500
5005 ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	0.096	-	-	-	6.650	13.990	17.374	4.821	25.358

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

2.3 งบกระแสเงินสด ณ วันสิ้นงวดบัญชี *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน										
0900 กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(19.078)	(44.782)	(74.649)	(186.363)	(49.595)	15.307	32.641	40.537	11.253	59.173
1100 รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)	(533.587)	(86.621)	94.383	4,225.811	26.302	34.064	(22.796)	(31.112)	(2.202)	(51.474)
1110 จากกิจกรรมดำเนินงาน	9.965	7.553	43.774	5.394	1.494	6.250	6.406	6.566	6.731	6.899
1111 ค่าเสื่อมราคา	7.548	5.854	4.820	4.454	3.735	4.250	4.356	4.465	4.577	4.691
5804 รายจ่ายตัดจ่าย	0.633	0.657	0.744	1.010	0.805	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104
1112 (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1113 (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	0.080	-	0.009	-	-	-	-	-	-	-
5803 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1.705	1.042	38.201	(0.070)	(3.046)	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104
1114 อื่นๆ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1120 การเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินและหนี้สิน	(543.552)	(94.174)	50.610	4,220.417	24.808	27.814	(29.202)	(37.678)	(8.932)	(58.373)
1121 ลูกหนี้(เพิ่ม) ลด	(171.846)	(6.733)	4.602	0.296	(5.740)	12.575	0.375	0.384	0.394	0.404
1122 สินค้าคงเหลือ (เพิ่ม) ลด	(1.654)	2.393	1.565	(3.187)	(5.805)	6.231	0.163	0.167	0.171	0.175
1123 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ(เพิ่ม) ลด	(62.906)	(28.415)	0.506	(4.262)	2.727	(14.120)	0.250	0.256	0.263	0.269
1124 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ(เพิ่ม) ลด	(27.183)	(6.248)	(2.701)	4,073.922	(3.428)	3.456	0.940	0.846	0.761	0.685
1125 เจ้าหนี้เพิ่ม (ลด)	(75.940)	(0.529)	(0.459)	0.039	(1.695)	6.532	0.250	0.256	0.263	0.269
1126 หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆเพิ่ม (ลด)	(191.322)	(56.497)	39.676	155.745	41.755	12.889	(31.680)	(40.100)	(11.309)	(60.714)
1127 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆเพิ่ม (ลด)	(12.700)	1.854	7.421	(2.136)	(3.004)	0.250	0.500	0.512	0.525	0.538
1200 อื่นๆ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1000 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(552.665)	(131.402)	19.734	4,039.448	(23.292)	49.371	9.846	9.425	9.052	7.699
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน										
2100 รายจ่ายลงทุน	(2.000)	(2.000)	(2.490)	(2.500)	(2.500)	(2.500)	(6.000)	(5.000)	(2.500)	(2.500)
2110 งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	(2.000)	(2.000)	(2.490)	(2.500)	(2.500)	(2.500)	(6.000)	(5.000)	(2.500)	(2.500)
2111 งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	(2.000)	(2.000)	(2.490)	(2.500)	(2.500)	(2.500)	(6.000)	(5.000)	(2.500)	(2.500)
2112 งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2120 งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2130 งบลงทุนผูกพัน (ที่ขออนุมัติเป็นรายปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2140 งบลงทุนผูกพัน (ที่ทำเป็นแผนงาน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2150 งบลงทุนผูกพัน (ที่ทำเป็นโครงการ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2200 รายรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2300 อื่นๆ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(2.000)	(2.000)	(2.490)	(2.500)	(2.500)	(2.500)	(6.000)	(5.000)	(2.500)	(2.500)

2.3 งบกระแสเงินสด ณ วันสิ้นงวดบัญชี *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน										
3010 เงินกู้	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
3011 ระยะสั้นในประเทศ	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
3012 ระยะสั้นต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0310 ระยะยาวในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0320 ระยะยาวต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3020 เงินงบประมาณแผ่นดิน (เพื่อการลงทุน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3021 เพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3022 อุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3023 เงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3024 เงินยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3030 เงินงบประมาณแผ่นดิน (เพื่อกิจกรรมอื่น)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3031 เพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3032 อุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3033 เงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3034 เงินยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3040 สงฆ์คืนต้นเงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0911 หนี้สินในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0912 หนี้สินต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3050 รายได้นำส่งรัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3060 เงินปันผล	-	-	-	-	-	(4.593)	(10.059)	(12.564)	(3.909)	(18.714)
3070 ทุน/เพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3080 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3090 อื่นๆ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3000 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(9.593)	(15.059)	(17.564)	(8.909)	(23.714)
4100 เงินสดสุทธิรับมาก(น้อย) กว่าเงินสดจ่าย	(559.665)	(138.402)	12.244	4,031.948	(30.792)	37.278	(11.213)	(13.139)	(2.357)	(18.515)
4200 เงินสดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	62.947	115.034	54.610	23.087	3.295	4.697	25.000	25.625	26.266	26.922
4000 เงินสดปลายงวด ⁽²⁾	(496.718)	(23.368)	66.854	4,055.036	(27.498)	41.975	13.787	12.486	23.908	8.408

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

(1) รายการอื่นๆ ให้แนบรายละเอียด

(2) ให้แสดงรายละเอียดการผูกพันของเงินสดปลายงวด

2.4 เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน (RI) *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
0900 ค่าไร(ขาดทุน)สุทธิ	(19.078)	(44.782)	(74.649)	(186.363)	(49.595)	15.307	32.641	40.537	11.253	59.173
1000 รายจ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน	15.162	7.697	44.030	6.291	1.644	26.900	76.068	30.609	13.052	33.757
1100 ค่าเสื่อมราคา	7.548	5.854	4.820	4.454	3.735	4.250	4.356	4.465	4.577	4.691
5804 รายจ่ายตัดจ่าย	0.633	0.657	0.744	1.010	0.805	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104
5801 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	0.205	-	0.025	-	-	-	-	-
5803 สำรองหนี้สูญ	1.705	1.042	38.201	(0.070)	(3.046)	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104
5210 สำรองโบนัส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5004 ดอกเบี้ยจ่าย (งบทำการ)	0.526	0.048	0.061	0.897	0.124	14.000	55.672	6.668	1.500	1.500
5005 ภาษีเงินได้นิติบุคคล (งบทำการ)	-	0.096	-	-	-	6.650	13.990	17.374	4.821	25.358
5805 ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย	4.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1200 อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000 รายรับที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2100 เงินงบประมาณจากรัฐบาล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3020 เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3030 เพื่อกิจกรรมอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2200 ขายหุ้นบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3130 ขายหุ้นเพิ่มทุน (เฉพาะส่วนเกินมูลค่าหุ้น)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2300 อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3000 รวมด้านรับ	(3.917)	(37.085)	(30.619)	(180.071)	(47.951)	42.207	108.709	71.146	24.305	92.930
4000 รายรับที่ไม่เป็นตัวเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4430 ค่าไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4450 ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4100 อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5000 รายจ่ายที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	(0.526)	(0.144)	(0.061)	(0.897)	(0.124)	(19.917)	(68.433)	(22.614)	(6.471)	(25.246)
3050 เงินนำส่งรัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3060 เงินปันผล	-	-	-	-	-	4.593	10.059	12.564	3.909	18.714
5100 โบนัสจ่ายจริง	-	-	-	-	-	(3.860)	(8.450)	(10.560)	(3.290)	(15.730)
5200 ดอกเบี้ยจ่ายจริง	(0.526)	(0.048)	(0.061)	(0.897)	(0.124)	(14.000)	(55.672)	(6.668)	(1.500)	(1.500)
5300 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายจริง	-	(0.096)	-	-	-	(6.650)	(14.370)	(17.950)	(5.590)	(26.730)
5400 อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6000 รวมด้านจ่าย	(0.526)	(0.144)	(0.061)	(0.897)	(0.124)	(19.917)	(68.433)	(22.614)	(6.471)	(25.246)
7000 เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน	(3.391)	(36.941)	(30.559)	(179.174)	(47.826)	62.124	177.142	93.760	30.776	118.176

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

2.5 สรุปข้อมูลทางการเงิน *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
การดำเนินงาน										
1000 รายได้รวม	163.625	67.111	104.881	79.052	98.791	728.200	1,040.110	1,179.620	694.350	809.990
1100 รายจ่ายรวม	182.703	111.893	179.530	265.415	148.386	712.893	1,007.469	1,139.083	683.097	750.816
0900 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(19.078)	(44.782)	(74.649)	(186.363)	(49.595)	15.307	32.641	40.537	11.253	59.173
3400 เงินนำส่งรัฐ										
3410 ที่รัฐกำหนด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3040 จ่ายจริง (ตามจำนวนเงินและปีที่จ่ายจริง)	-	-	-	-	-	4.593	10.059	12.564	3.909	18.714
5100 โบนัส (พนักงานและกรรมการ)	-	-	-	-	-	(3.860)	(8.450)	(10.560)	(3.290)	(15.730)
4300 เงินอุดหนุน (ในงบทำการ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1000 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(552.665)	(131.402)	19.734	4,039.448	(23.292)	49.371	9.846	9.425	9.052	7.699
4000 เงินสดคงเหลือปลายงวด	(496.718)	(23.368)	66.854	4,055.036	(27.498)	41.975	13.787	12.486	23.908	8.408
100 รายจ่ายทำการ 1 เดือนไม่รวมค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดจ่าย (รายจ่ายรวม-ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดจ่าย/12)	14.544	8.782	14.497	21.663	11.987	58.970	83.507	94.464	56.454	62.085
0200 วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ที่ได้รับอนุมัติ	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
0300 ยอดเบิกเกินบัญชี (OD) ที่เบิกจ่ายจริง ณ วันต้นงวด	-	-	-	-	4.837	3.101	-	-	-	-
5701 ค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา R&D (ในงบทำการ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7000 เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน (RI)	(3.391)	(36.941)	(30.559)	(179.174)	(47.826)	62.124	177.142	93.760	30.776	118.176
1400 ชำระต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยที่จ่ายจริงในปีนั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1410 เงินต้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1420 ดอกเบี้ย (สำหรับหนี้สินระยะยาว)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การลงทุน										
1500 เบิกจ่ายลงทุนจริง	3.456	1.988	-	-	0.637	2.500	6.000	5.000	2.500	2.500
1600 เงินงบประมาณแผ่นดิน (ในงบลงทุน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1700 ค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา R&D (ในงบลงทุน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1800 มูลค่าการลงทุนในภูมิภาค (ล้านบาท)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1900 มูลค่าการนำเข้า (Import Content)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1910 ทางตรง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1920 ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000 การจ้างงานที่เกิดจากการจ่ายลงทุนในปีนั้น (คน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

ส่วนที่ 3

ข้อมูลการลงทุน

งบลงทุนประจำปี (Annual Capital Expenditure)

งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ (Non-Project Capital Expenditure)

การลงทุนจัดหาสินทรัพย์ถาวรมาใช้ในการบริหารงานปกติเพื่อรักษาสภาพของการดำเนินงาน ดังนี้

1) งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี (Yearly Non-Project Capital Expenditure)

วงเงินดำเนินการและเบิกจ่าย 6.000 ล้านบาท

2) งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว (Long-term Non-Project Capital Expenditure) (ไม่มี)

งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ (Project Capital Expenditure)

อนุมัติ

ยอดที่ได้รับอนุมัติทั้งสิ้นในปี 2569 รวมทั้งงบประจำปี งบผูกพัน (ดำเนินการ+เบิกจ่าย) และงบที่ได้รับอนุมัติเพิ่มเติมระหว่างปี วงเงิน 6.000 ล้านบาท

ผูกพันจ่ายเงิน (ปีงบประมาณ 2569)

ไม่มี

ผูกพันดำเนินการ

ไม่มี

มูลค่าการนำเข้า (Import Content)

- ทางตรง (จัดหาจากต่างประเทศด้วยตัวเอง) : ไม่มี

- ทางอ้อม (จัดหาจากต่างประเทศผ่านตัวแทนหรือผู้รับเหมา) : ไม่มี

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทการลงทุน	ข้อเสนอ		ปรับเพิ่ม (ลด)		อนุมัติ	
	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ดำเนินการ	เบิกจ่าย
1. งบปกติ	6.000	6.000			6.000	6.000
1.1 รายปี	-	-	-	-	-	-
1.2 แผนระยะยาว	-	-	-	-	-	-
2. งบโครงการ	-	-	-	-	-	-
รวม	6.000	6.000	-	-	6.000	6.000

input

ส่วนที่ 3

ข้อมูลการลงทุน

(ข้อมูลการลงทุนที่ขออนุมัติรายปี)

3.1 งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติสำหรับงบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี

รายการ	2567						2568						อธิบายเหตุผลประกอบกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้า
	อนุมัติดำเนินการ			ดำเนินการได้	อนุมัติเบิกจ่าย	จ่ายจริง ⁽¹⁾	อนุมัติดำเนินการ			ดำเนินการได้	อนุมัติเบิกจ่าย	จ่ายจริง ⁽¹⁾	
	ผูกพัน	งบประจำปี	รวม				ผูกพัน	งบประจำปี	รวม				
0100 ยอดรวม - หมวดที่ดิน			-										
0200 ยอดรวม - หมวดสิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
0210 สร้างใหม่			-										
0220 สร้างใหม่ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)			-										
0230 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง			-										
0240 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)			-										
0300 ยอดรวม - หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	-	1.500	1.500	-	-	-	-	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	
0310 เครื่องจักรอุปกรณ์		1.500	1.500	-	-	-	-	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	
0320 เครื่องจักรอุปกรณ์ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)			-										
0400 ยอดรวม - หมวดยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
0410 ยานพาหนะ			-										
0420 ยานพาหนะ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)			-										
0500 ยอดรวม - หมวดเครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก			-										
0600 ยอดรวม - หมวดวิจัยและพัฒนา			-										
0700 ยอดรวม - หมวดลงทุนอื่นๆ (รวม)			-										
0800 ยอดรวม - หมวดสำรองราคา			-										
0900 ยอดรวม - หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน		1.000	1.000	0.637	0.637	0.637		1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
1000 ยอดรวม	-	2.500	2.500	0.637	0.637	0.637	-	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	
แหล่งที่มาของเงินลงทุน													
2100 เงินรายได้ของรัฐวิสาหกิจ		2.500	2.500	0.637	0.637	0.637		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	
2200 เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2210 เงินเพิ่มทุน			-										
2220 เงินอุดหนุน			-										
2230 เงินกู้			-										
2240 เงินยืม			-										
2300 เงินกู้ภายในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2310 เอกชน/หน่วยงานอื่นจัดหา			-										
2320 ธนาคารพาณิชย์			-										
2330 พันธบัตร			-										
2400 เงินกู้ต่างประเทศและสินเชื่อต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2410 โดยตรง			-										
2420 จากกระทรวงการคลัง			-										
2500 อื่นๆ (รวม)			-										
2000 ยอดรวม	-	2.500	2.500	0.637	0.637	0.637	-	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	
ประเภทการจัดซื้อจัดหาจากต่างประเทศ (Import Content)													
3010 ทางตรง			-										
3020 ทางอ้อม ⁽⁵⁾			-										
3000 ยอดรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ (1) หมายถึงจ่ายจริงรวมประมาณจ่ายถึงสิ้นปีงบประมาณ

(2) แนวนโยบายและยึดผูกพันการดำเนินการและผูกพันการจ่ายเงิน พร้อมทั้งแสดงยอดประมาณจ่าย

(3) แนวนโยบายและยึดผูกพันการลงทุนที่มีวงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์และหมวดเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก รวมทั้งแสดงยอดประมาณจ่ายและสมมติฐานในการประมาณด้วย

(4) รวมยอดผูกพันจากปีก่อน(ถ้ามี)พร้อมทั้งแนบรายละเอียด รายการลงทุนที่สำคัญตามหมวด โดยในแต่ละหมวด เมื่อรวมรายการแล้วไม่ควรต่ำกว่าร้อยละ 70 ของการขออนุมัติ

3.1 งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติสำหรับงบลงทุนที่

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2569						2570		2571		2572	
	ดำเนินการ			ประมาณจ่าย			ดำเนินการ ⁽⁴⁾	ประมาณจ่าย	ดำเนินการ ⁽⁴⁾	ประมาณจ่าย	ดำเนินการ ⁽⁴⁾	ประมาณจ่าย
	จ่ายเงิน	ผูกพัน ⁽²⁾	รวม	งบประจำปี ⁽³⁾	รวม	ผูกพัน ⁽²⁾						
0100 ยอดรวม - หมวดที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0200 ยอดรวม - หมวดสิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0210 สร้างใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0220 สร้างใหม่ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0230 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0240 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0300 ยอดรวม - หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	5.000	5.000	-	5.000	5.000	4.000	4.000	1.500	1.500
0310 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	5.000	5.000	-	5.000	5.000	4.000	4.000	1.500	1.500
0320 เครื่องจักรอุปกรณ์ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0400 ยอดรวม - หมวดยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0410 ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0420 ยานพาหนะ (วงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0500 ยอดรวม - หมวดเครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0600 ยอดรวม - หมวดวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0700 ยอดรวม - หมวดลงทุนอื่นๆ (ระบุ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0800 ยอดรวม - หมวดสำรองราคา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0900 ยอดรวม - หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	-	-	-	1.000	1.000	-	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
1000 ยอดรวม	-	-	-	6.000	6.000	-	6.000	6.000	5.000	5.000	2.500	2.500
แหล่งที่มาของเงินลงทุน												
2100 เงินรายได้ของรัฐวิสาหกิจ	-	-	-	6.000	6.000	-	6.000	6.000	5.000	5.000	2.500	2.500
2200 เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2210 เงินเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2220 เงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2230 เงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2240 เงินยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2300 เงินกู้ภายในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2310 เอกชน/หน่วยงานอื่นจัดหา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2320 ธนาคารพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2330 พันธบัตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2400 เงินกู้ต่างประเทศและสินเชื่อต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2410 โดยตรง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2420 จากกระทรวงการคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2500 อื่นๆ (ระบุ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000 ยอดรวม	-	-	-	6.000	6.000	-	6.000	6.000	5.000	5.000	2.500	2.500
ประมาณการจัดซื้อจัดจ้างจากต่างประเทศ (Import Content)												
3010 ทางตรง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3020 ทางอ้อม ⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3000 ยอดรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ (1) หมายถึงจ่ายจริงรวมประมาณจ่ายถึงสิ้นปีงบประมาณ
(2) แยกยอดผูกพันดำเนินการและผูกพันการจ่ายเงิน พร้อมทั้ง
(3) แยกยอดผูกพันรายการลงทุนที่มีวงเงินต่ำกว่าหลักเกณฑ์
(4) รวมยอดผูกพันจากปีก่อน(ถ้ามี)พร้อมทั้งแยกยอดรายการลง

ส่วนที่ 4

ข้อมูลการยืมของรัฐวิสาหกิจ

หนี้สินระยะยาว ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ไม่มี

ส่วนที่ 4

ข้อมูลการกั้ยืมของรั้ฐวิสาหกิจ

4.1 หนี้สินระยะยาว *

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
100 หนี้สินระยะยาว ณ วันต้นงวด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
110 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
120 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
200 หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนใน 1 ปี (ของปีที่ผ่านมา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
210 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
220 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
300 หนี้ที่เกิดขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
310 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
320 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
400 ชำระหนี้ระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
410 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
420 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
500 เงินต้นที่ต้องชำระก่อนวันสิ้นงวดบัญชีของปีถัดไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
510 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
520 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
600 กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
700 หนี้สินระยะยาว ณ วันสิ้นงวด (100+200+300-400-500-600)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
710 หนี้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
720 หนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
800 ชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
900 ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
910 เงินต้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
911 เงินต้นของหนี้สินในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
912 เงินต้นของหนี้สินต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
920 ดอกเบี้ย (สำหรับหนี้สินระยะยาว)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
921 ดอกเบี้ยของหนี้สินในประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
922 ดอกเบี้ยของหนี้สินต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ 1. * ข้อมูลตั้งแต่ปีที่ สดง. รับรองย้อนหลัง 2 ปี

4.2 โครงสร้างหนี้เงินกู้ระยะยาวล่าสุด จำแนกตามสกุลเงิน ณ วันสิ้นงวดบัญชีปี 2568-2572

สกุลเงิน	วงเงินกู้ตามสกุลเงิน					ล้านบาท					ร้อยละ				
	2568	2569	2570	2571	2572	2568	2569	2570	2571	2572	2568	2569	2570	2571	2572
1100 บาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1200 ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1300 เยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1400 ยูโร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
1700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

4.3 สรุปหนี้คงค้าง ณ สิ้นงวดบัญชี 2567 ถึง ปี 2572

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	หนี้สินระยะยาว ณ วันสิ้นงวด บัญชี (4) + (10)	หนี้ต่างประเทศ						หนี้ในประเทศ					
		เงินต้น				ดอกเบี้ย ค้างจ่าย (5)	รวม (6)=(4)+(5)	เงินต้น				ดอกเบี้ย ค้างจ่าย (11)	รวม (12)=(10)+(11)
		กู้โดยตรง (1)	รัฐบาลค้ำประกัน (2)	รัฐบาลรับภาระ (3)	รวม (4)=(1)+(2)+(3)			กู้โดยตรง (7)	รัฐบาลค้ำประกัน (8)	รัฐบาลรับภาระ (9)	รวม (10)=(7)+(8)+(9)		
1. ปี 2567													
1.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (1.1) + (1.2) + (1.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. ปี 2568													
2.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (2.1) + (2.2) + (2.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ปี 2569													
3.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (3.1) + (3.2) + (3.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. ปี 2570													
4.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (4.1) + (4.2) + (4.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ปี 2571													
5.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (5.1) + (5.2) + (5.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ปี 2572													
6.1 การลงทุนปกติที่ขออนุมัติรายปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2 แผนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.3 โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (6.1) + (6.2) + (6.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ 1. หนี้สิน ณ วันสิ้นงวดปี 2567 ถึงปี 2572 ต้องตรงกับตัวเลขในงบดุล รายการหนี้สินระยะยาว ตามแบบฟอร์มงบลงทุนปี 2569

2. กรณีที่ใช้เงินกู้ในการลงทุนงบปกติ (อนุมัติรายปี) ก็ให้แจกแจงด้วย

ส่วนที่ 5

อัตราส่วนทางการเงิน

Economic Profit (EP)

- 1) EP ที่ได้จากการคำนวณตามสูตร $\text{NOPAT} - \text{Invested Capital} * \text{WACC}$
- 2) EP ที่ได้จากการคำนวณตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด

ส่วนที่ 5

อัตราส่วนทางการเงิน

5.1 อัตราส่วนทางการเงินและการดำเนินงาน

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572
100 ความสามารถในการทำกำไร (%)										
101 กำไรจากกิจกรรมหลัก/รายได้จากกิจกรรมหลัก	(10.082)	(80.780)	(48.836)	(77.250)	(47.579)	3.993	9.558	5.272	2.257	10.136
102 กำไรจากการดำเนินงาน/รายได้จากกิจกรรมหลัก	(11.970)	(73.804)	(81.578)	(264.905)	(54.107)	5.007	9.936	5.526	2.574	10.783
103 EBITDA/รายได้จากกิจกรรมหลัก(EBITDA MARGIN)	(6.692)	(63.038)	(75.493)	(257.101)	(49.142)	5.738	10.459	5.998	3.402	11.510
104 กำไรสุทธิ/รายได้จากกิจกรรมหลัก	(12.309)	(74.041)	(81.644)	(266.187)	(54.243)	2.131	3.170	3.469	1.648	7.417
105 กำไรขั้นต้น/รายได้จากกิจกรรมหลัก	54.312	42.472	48.244	67.949	42.222	20.436	18.750	13.694	16.282	22.619
106 กำไรจากการดำเนินงาน/รายได้รวม	(11.338)	(66.513)	(71.118)	(234.612)	(50.076)	4.938	9.836	5.475	2.531	10.621
107 กำไรสุทธิ/รายได้รวม	(11.660)	(66.727)	(71.175)	(235.747)	(50.202)	2.102	3.138	3.436	1.621	7.305
108 EBIT/สินทรัพย์ (ROA)	(7.923)	(33.133)	(69.596)	(4.465)	(1.194)	0.862	2.451	1.546	0.421	2.058
109 กำไรสุทธิ/ส่วนทุน (ROE)	(13.043)	(44.124)	(278.106)	(4.754)	(1.281)	0.394	0.833	1.023	0.283	1.466
110 NOPAT (ล้านบาท)	(18.552)	(44.734)	(74.589)	(185.465)	(49.470)	29.307	88.313	47.205	12.753	60.673
111 Invested Capital (ล้านบาท)	155.006	101.491	26.842	3,920.209	3,870.615	3,885.920	3,919.452	3,961.333	3,974.362	4,036.744
112 ต้นทุนเฉลี่ยของเงินกู้	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
113 ต้นทุนเฉลี่ยของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
114 WACC	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
115 EP = NOPAT -(Invested Capital * WACC)(ล้านบาท)	(18.60)	(44.73)	(74.59)	(185.47)	(49.47)	29.31	88.31	47.20	12.75	60.67
116 EP ที่ได้จากการดำเนินงานตาม สดร. (ล้านบาท)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
200 สภาพคล่องและความเสี่ยงทางการเงิน (:1)										
201 สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	2.545	5.754	1.188	0.184	0.125	0.213	0.247	0.306	0.333	0.511
202 สินทรัพย์/ส่วนทุน	1.601	1.327	3.993	1.060	1.070	1.074	1.065	1.054	1.051	1.036
203 หนี้สิน/ส่วนทุน	0.601	0.327	2.993	0.060	0.070	0.074	0.065	0.054	0.051	0.036
204 หนี้สินรวม/EBITDA (เท่า)	(8.473)	(0.872)	(1.164)	(1.300)	(6.069)	6.936	2.365	3.068	8.795	1.569
205 EBITDA/เงินต้นรวมดอกเบี้ยที่ต้องชำระในปีนั้น (Debt service coverage ratio)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
206 อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า = ยอดขาย/ลูกหนี้ถัวเฉลี่ย	1.616	9.118	16.421	8.733	17.266	82.433	67.793	75.068	42.790	48.781
207 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	225.896	40.032	22.228	41.797	21.139	4.428	5.384	4.862	8.530	7.482
208 อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย/สินค้าคงเหลือถัวเฉลี่ย	11.552	5.354	5.581	2.926	16.656	168.837	127.113	149.510	82.668	87.109
209 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	31.596	68.180	65.397	124.724	21.914	2.162	2.871	2.441	4.415	4.190
210 อัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ = ต้นทุนขาย/เจ้าหนี้การค้าถัวเฉลี่ย	1.606	5.950	8.839	4.363	12.242	84.860	82.623	97.181	53.734	56.621
211 ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	227.222	61.344	41.293	83.664	29.816	4.301	4.418	3.756	6.793	6.446
212 Cash cycle (วัน) = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้	30.271	46.868	46.331	82.857	13.237	2.288	3.838	3.548	6.153	5.226
213 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม = ยอดขาย/สินทรัพย์ถัวเฉลี่ย	0.456	0.328	0.756	0.033	0.022	0.173	0.247	0.280	0.163	0.191
214 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร = ยอดขาย/สินทรัพย์ถาวรถัวเฉลี่ย	3.488	1.631	2.816	0.034	0.022	0.175	0.251	0.285	0.166	0.194
215 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียน	(7.648)	(8.335)	0.356	19.127	(0.092)	0.186	0.042	0.049	0.050	0.063
216 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหนี้สินรวม	(6.289)	(3.954)	0.246	17.267	(0.085)	0.173	0.039	0.044	0.044	0.053
217 EBIT/ดอกเบี้ย	(35.277)	(928.025)	(1,232.872)	(206.693)	(397.671)	2.568	1.838	9.685	11.716	57.354
300 การบริหารค่าใช้จ่ายบุคลากรและค่าตอบแทนแรงงาน(:1)										
301 ค่าใช้จ่ายบุคคล / ค่าใช้จ่ายรวม	0.191	0.345	0.209	0.147	0.242	0.056	0.041	0.038	0.067	0.064
302 EBITDA / จำนวนพนักงาน	(0.112)	(0.374)	(0.767)	(2.000)	(0.562)	0.412	1.026	0.668	0.245	0.967
303 ค่าใช้จ่ายบุคคล / จำนวนพนักงาน	0.375	0.378	0.417	0.434	0.448	0.397	0.397	0.416	0.482	0.505
400 ความสามารถในการลงทุนโดยใช้เงินรายได้ของรัฐวิสาหกิจ (ล้านบาท)										
เงินสะสมสุทธิจากการดำเนินงานตลอดภาวะ = RI - ต้นเงินกู้ที่ต้องชำระในปีนั้น	(3.391)	(36.941)	(30.559)	(179.174)	(47.826)	62.124	177.142	93.760	30.776	118.176
500 ประสิทธิภาพการลงทุน (%)										
501 ประสิทธิภาพการจ่ายลงทุน	92.150	74.050	27.108	66.920	25.480	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
502 ประสิทธิภาพการดำเนินการลงทุน	92.150	74.050	27.108	66.920	25.480	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000